

La pyramide

L'outil

Objet :

La pyramide, outil de diagnostic et de planification pour une bonne gouvernance forestière, est un cadre permettant de stimuler l'évaluation participative et transparente, le dialogue, la définition d'objectifs et le suivi au niveau national.

Il vise, en particulier, à combler les lacunes entre les politiques internationales et les progrès réels sur le terrain en matière d'aménagement forestier durable (AFD).

Travaux :

Pour gérer la complexité, les questions de gouvernance sont regroupées sous différents niveaux dans un simple diagramme de type "pyramide":

Vérification

Audit, certification ou bilan participatif entrepris

Vulgarisation

Promotion de l'AFD auprès des consommateurs et parties prenantes

Instruments

Mise en place d'un ensemble cohérent de "carottes et de bâtons" pour la mise en œuvre

Politiques générales

Mise en place de politiques forestières, de normes pour l'AFD et d'une législation

Rôles

Négociation et développement des rôles des parties prenantes et institutions dans la foresterie et l'utilisation des terres

Fondations

Droits de propriété/d'occupation et garanties constitutionnelles, conditions du marché et des investissements, mécanismes propices à l'échange avec les influences extra-sectorielles, reconnaissance des institutions forestières phares (au sein du gouvernement, de la société civile et du secteur privé)

A ne pas perdre de vue

★ L'outil a été conçu pour être utilisé de façon créative plutôt que prescriptive – pour stimuler les échanges d'idées et non dicter des règles. Il ne saurait servir de base de comparaison des "bonnes" et "mauvaises" pratiques de gouvernance entre différents pays.

★ Bien que les étages situés vers le bas de la pyramide portent sur des enjeux plus essentiels, le point d'accès et l'ordre précis dans lequel les étages



Une forme plus élaborée de ce diagramme sert de base conceptuelle à une approche plus détaillée du diagnostic et de la planification. Un processus multipartite dans ce sens commence par une période de consultations des parties prenantes, suivie d'un forum de réflexion intense des parties prenantes d'une durée d'au moins trois jours.

Les questions posées sur chacun des quelque cinquante éléments d'une bonne gouvernance forestière sont au nombre de trois : qu'est-ce qui marche bien ? Qu'est-ce qu'il manque ? Qu'est-ce qu'il faut faire ? On procède également à une simple "notation" d'évaluation pour chaque élément. Les informations ainsi obtenues sont consignées dans un ensemble de tableaux – un pour chaque étage de la pyramide :

Élément d'une bonne gouvernance forestière	Qu'est-ce qui marche bien ? résultats, qualité, impact	Qu'est-ce qu'il manque ? lacunes, problèmes	Note rouge, orange, vert	Qu'est-ce qu'il faut faire ? étapes suivantes, responsabilités

et les éléments sont abordés dépendent du contexte du pays.

★ L'utilisation de l'outil est très subjective et sa légitimité dépend de celui qui s'en sert et de la façon dont il s'en sert. Un processus multipartite efficace est absolument essentiel.

Pour en savoir plus

Découvrez l'outil détaillé et d'autres ressources et outils associés en visitant

www.policy-powertools.org

Cet outil a été élaboré en association avec l'alliance forestière WWF/Banque mondiale,

www.forest-alliance.org/

iiied