# La pirámide

#### **Propósito:**

Herramienta

La pirámide, es una herramienta de diagnóstico y planificación para una buena gobernanza forestal, que constituye un marco para estimular la participación y la transparencia en la evaluación, el diálogo, el establecimiento de objetivos y en el monitoreo a nivel de país. En particular, tiene como objetivo llenar el vacío entre la política internacional y el progreso real a nivel de campo en el manejo forestal sustentable.

#### **Actividades:**

De manera de manejar la complejidad, los temas de gobernanza se agrupan en niveles dentro de un diagrama simple con forma de "pirámide":

#### Verificación

Emprendimiento de auditoría, certificación o revisión participativa

#### **Extensión**

Promoción de un manejo forestal sustentable (MFS) para consumidores y partes interesadas

#### Instrumentos

Existencia de un conjunto coherente de "icentiros y sanciones" para implementar

#### **Políticas**

Existencia de políticas forestales, estándares para un manejo forestal sustentable (MFS) y legislación

#### Roles

Roles de las partes interesadas y de las instituciones en la actividad forestal y en el uso del suelo, negociados y desarrollados

#### Cimientos

Derechos de propiedad/tenencia y garantías constitucionales, condiciones de mercado e inversión, mecanismos de compromiso con influencias extra sectoriales, reconocimiento de las instituciones forestales líderes (en el gobierno, sociedad civil y sector privado)

#### Tener en cuenta

- ★ La herramienta está diseñada para un uso creativo más que para un uso prescriptivo - es para estimular ideas, no para dictar la ley. No proporciona una base para comparar una "buena" o "mala" gobernanza entre diferentes países.
- \* Si bien los niveles de la pirámide más bajos apuntan a temas más fundamentales, el punto exacto de entrada y la secuencia con la que se tratan los niveles y elementos dependen del contexto del país.



Una forma elaborada de este diagrama proporciona la base conceptual para un enfoque más detallado para el diagnóstico y la planificación. Un proceso para llevar esto a cabo que involucre a las múltiples partes interesadas comienza con un período de aumento gradual en la comunicación de las partes interesadas, seguido por un foro concentrado de por lo menos tres días.

Se hacen tres preguntas sobre cada elemento cubriendo aproximadamente cincuenta elementos para una buena gobernabilidad forestal: ¿Qué está funcionando? ¿Qué está faltando? ¿Qué debe hacerse?. Una evaluación simple para la "puntuación" de cada elemento también debe generarse. La información entonces generada se registra en una serie de tablas – una para cada nivel de la pirámide, de la siguiente forma:

Elemento de buena	¿Qué está funcionando?	¿Qué está faltando?	<b>Puntuación</b> rojo,	¿Qué debe hacerse?
gobernanza	producto, calidad,	vacíos, problemas	amarillo, verde	próximos pasos, responsabilidades
	impacto			

★ El uso de la herramienta es altamente subjetivo y su legitimidad depende de quién lo hace y cómo. La existencia de un proceso efectivo con las múltiples partes interesadas es esencial.

## Información adicional

Encuentre la herramienta completa así como otras herramientas y recursos relac<mark>ion</mark>ados en:

### www.policy-powertools.org

La presente herramienta fue desarrollada en asociación con WWF/World Bank Alliance,

www.f<mark>ores</mark>t-alliance.org/

