

Asociaciones para sociedades comerciales

Herramienta

Propósito:

Asociaciones para sociedades comerciales es una herramienta para comunidades migratorias u otras comunidades marginadas que dependen de los bosques. Ayuda a los pequeños terratenientes a comprometerse, competir y beneficiarse de las economías de mercado.

Actividades:

Las comunidades migratorias pueden solidificar su control sobre los bosques, manejarlos sustentablemente y maximizar los beneficios derivados de los mismos mediante la acción conjunta de muchos pequeños propietarios particulares de tierras. Esta herramienta aborda cinco problemas clave en comunidades migratorias:

- 1 Falta de información (poco conocimiento sobre los recursos naturales locales y el uso legítimo y eficiente de los mismos)
- 2 Falta de influencia política (poca credibilidad de las autoridades locales y de los servicios de apoyo tales como agencias de financiamiento y servicios legales)
- 3 Falta de poder de mercado (pequeña escala de los recursos con los cuales se negocia y pobre conocimiento de los mercados de los productos)
- 4 Falta de experiencia administrativa (sin antecedentes sobre la burocracia de su nuevo ambiente)
- 5 Falta de confianza colectiva (pocas experiencias conjuntas sobre las cuales establecer confianza mutua y correr riesgos calculados)

Tener en cuenta

Las precondiciones para este proceso incluyen:

- ★ Pequeños terratenientes individuales con tenencia de lotes separados
- ★ Bosque disponible u otros recursos naturales
- ★ ONG y socios comerciales disponibles (por ejemplo, ONG de manejo forestal, compañías madereras u otras industrias procesadoras)
- ★ Viabilidad económica donde las ganancias de las actividades conjuntas exceden los costos
- ★ La acción colectiva requiere confianza. En las comunidades migratorias,



Las seis actividades a continuación culminan en un acuerdo contractual formal sobre manejo forestal sustentable entre una asociación de pequeños terratenientes y un negocio establecido (por ejemplo, una compañía maderera). Sin embargo, el proceso proporciona mucho más que eso –desarrolla la capacidad de la comunidad, crea una red de apoyo y promueve la autosuficiencia.

- 1 Sensibilización de la comunidad – vinculado a una ONG externa que actúa como catalizador para desmitificar lo que involucra el manejo forestal y averiguar cuáles son los medidas legales a tomar para permitir formalmente la actividad forestal comercial.
- 2 Formación de asociaciones – investigar qué formas de asociaciones son las más apropiadas para la acción comunitaria y fortalecer a un subconjunto de miembros comunitarios que acuerdan formar tal asociación para emprender juntos acciones conjuntas.
- 3 Formalización de la administración – acordar exactamente cuáles son las actividades de precosecha, infraestructura, desarrollo y cosecha que se requieren en el área de tierras conjuntas y en base a qué cronograma.
- 4 Negociación de la sociedad – negociar potenciales subcontratos de administración con un proveedor de servicios establecido, poniendo particular atención en el monitoreo y en las cláusulas de producción.
- 5 Obligación contractual – elaborar un contrato formal siguiendo un modelo delineado en la guía de la herramienta expandida, desarrollando una fase inicial de prueba.
- 6 Afiliación revisada – utilizar el éxito de la fase inicial de prueba para reclutar a más miembros de la comunidad y renegociar con la empresa establecida.

construir la confianza puede llevar tiempo -luego, conceda bastante tiempo a la fase de sensibilización de la comunidad

★ Existe el riesgo de que algunos miembros de la comunidad quieran actuar por cuenta propia -free riders- (beneficiándose de la infraestructura de la administración sin contribuir a la acción conjunta) - luego, asegúrese de crear beneficios especiales para los miembros de la asociación

Información adicional

Encuentre la herramienta completa así como otras herramientas y recursos relacionados en:

www.policy-powertools.org

Contacto: Frank Merry
(fmerry@whrc.org)
y Duncan Macqueen
(duncan.macqueen@iied.org)

